

SUNU

Bir kere daha yaşıyoruz; ekonominin büyüme ve yükseliş dönemleri olduğu gibi, duraklama ve düşüş dönemleri de oluyor. İşletim yönetiminin bilim ve sanat yanları böylesi dönemlerde daha da önem kazanıyor, çünkü durumda bir işletimin bu zorlu dönemden başarıyla çıkıp çıkmayacağını büyük ölçüde yönetimin ustalığı belirliyor.

Veriler, yönetimin bir işletimi birkaç yıl içinde düzleşme çıkarmaması halinde, o işletimin sağlıklı yüksek büyümeyi bir daha asla görmeme olasılığının yüksek olduğunu gösteriyor.

Harvard Business Review Dergisinden Seçmeler dizimizin bu yeni kitabı, işletmelerinin bu düşüş dönemlerini atlattırmasına yardımcı olmak için yöneticilerin neler yapmaları gerektiği konusunda bilgilendirici seçkin makalelerden oluşuyor.

Yazarlarımız; ekonomik düşüşte ayakta kalmak için neler yapılmalı? İşletim içinde "koru kültürü" nasıl yenilgiye dönüştürülebilir? İşletimler düşüşü nasıl kendi çıkarlarına kullanabilirler? Düşüşten çıkarken neler yapmak gerekir? sorularına yanıt arıyorlar. Kriz döneminde geleneksel olmayan yöntemler benimseyecek vizyon ve beceriye sahip yöneticilerin eğitim, deneyim ve çalışmaya kadar asıl büyük bir dirençlilik düzeyine sahip olmaları gerektiğini vurguluyorlar.

Kitabımızda ayrıca başarılı geri dönüşler gerçekleştiren yöneticilerin ne gibi ortak özellikleri olduğunu inceleniyor. Değerlendirmelerini anlamak ve onlara uyum sağlamak için nasıl bir bakış açısı gerektiği araştırılıyor. Her kriz döneminin en temel yöntemlerinden biri olan maliyet kısmayı işletimin insan kaynaklarına zarar vermeden düşük maliyetli sermaye kalemlerini titiz bir biçimde değerlendirerek sürdürülebilir bir şekilde nasıl gerçekleştirebileceği kitabımızın bir başka önemli konusu.

Bu eseri yayıma hazırlayan değerli dostumuz Zülfü Dicleli'ye her zamanki özeni, İker GÜLFAN'a da çevirisindeki başarı ve ustalığı nedeniyle teşekkürlarımızı sunuyoruz.

Okuma ve öğrenme sürecinin tadını çıkarmanız dileğiyle...

MESS

Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası